

**Sprawozdanie z wykonania planu działalności
Uniwersytetu Medycznego we Wrocławiu za rok 2023**

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2023

(w tej części sprawozdania należy wymienić cele wskazane w części A planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu Wersja II - trochę krócej	osoba/funkcja realizująca zadania	Wyjaśnienie dot. niezrealizowania celu lub wystąpienia istotnych różnic w planowanych i osiągniętych wartościach mierników i
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie				
1.	2.	3.	4.	5.	6.		7.	8.
1.	Udoskonalenie metod kształcenia i weryfikacji wiedzy oraz rozwój kształcenia podyplomowego	liczba scenariuszy/formularzy egzaminacyjnych	4	1	Standaryzacja procesu nauczania przedmiotów klinicznych	Analiza procesu przeprowadzania egzaminów standaryzowanych, przygotowywanie Międzywydziałowego Regulaminu określającego zasady przeprowadzania egzaminów tego typu, w tym wzory formularzy kart ocen studentów oraz scenariuszy i opisów przypadków.	Prorektor ds. Studentów i Dydaktyki	Nie dotyczy
		liczba kierunków, na których realizowane będą zajęcia z wykorzystaniem nowych technologii	4	9	Wprowadzenie nowych technologii do nauczania na wybranych kierunkach	Wprowadzenie zajęć z wykorzystaniem multimedialnych stołów anatomicznych (kierunek lekarski, lekarsko-stomatologiczny, farmacja, analityka medyczna, dietetyka, zajęcia z wykorzystaniem wirtualnej rzeczywistości (ratownictwo medyczne)		Nie dotyczy
		liczba kierunków, na których wprowadzona będzie elektroniczna ankieta SONA	12 + szkoła doktorska	12 + szkoła doktorska	Wprowadzenie całkowitego elektronicznego systemu wypełniania ankiety SONA i aplikacji na telefon studentów	Wprowadzono elektroniczny system wypełniania ankiety SONA oraz aplikację na telefon dla studentów		Nie dotyczy
		wprowadzenie nowej funkcjonalności do systemu IRK	1	1	Wdrożenie elektronicznego generowania i podpisywania umów przez kandydatów przyjętych na studia	Wdrożono w systemie IRK elektroniczny system podpisywania umów zawieranych z nowo przyjętymi studentami		Nie dotyczy
		wzrost liczby kierunków studiów podyplomowych, kursów i zorganizowanych konferencji	25%	0	Rozwój oferty Centrum Kształcenia Podyplomowego	Zaawansowane prace nad uruchomieniem nowych kierunków studiów podyplomowych m.in. Startupy w obszarze medycznym - koncepcje i możliwości oraz kolejnych edycji studiów podyplomowych, które są w ofercie UMW m.in. Master in Oral Implantology, Logopedia Kliniczna ed. XVI. Działania w zakresie 10 konferencji w roku 2024 finansowanych z programu Doskonała Nauka z Ministerstwa Nauki oraz innych konferencji realizowanych przez CKP, a także szkoleń komercyjnych m.in. dla Kliniki Psychiatryi.	Prorektor ds. Strategii Rozwoju	Wprowadzenie w I kwartale 2024 Zarządzenia regulującego nadawanie mikropoświadczeń na UMW. Prace nad nowymi kierunkami studiów podyplomowych oraz szkoleniami i konferencjami.

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu Wersja II - trochę krócej	osoba/funkcja realizująca zadania	Wyjaśnienie dot. niezrealizowania celu lub wystąpienia istotnych różnic w planowanych i osiągniętych wartościach mierników!
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie				
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	
2.	Rozwój potencjału badawczego i rozwojowego	wzrost procentowy	5%	277%	Zwiększenie pozyskiwania środków na projekty badawcze ze środków zewnętrznych (granty NCN, NCBIR, ABM i in.)	Wsparcie na etapie przygotowania wniosków, informowanie o nowych konkursach na stronie UMW, bezpośrednia promocja konkursów wśród potencjalnie zainteresowanych pozyskaniem finansowania badań, dołączenie przedstawicieli UMW do Grupy Doradczej Zdrowie HEU w celu opiniowania Planu Strategicznego HEU na lata 2025-2027.	Prorektor ds. Nauki	W 2023 roku złożono o 19% więcej projektów w stosunku do roku 2022. Budżet projektów złożonych był o 92% wyższy w stosunku do roku 2022. Ocena uzyskanego finansowania projektów w 2023 roku jest niemożliwa w pełni, ponieważ w ocenie znajdują się wiele projektów lub zakwalifikowało się do drugiego etapu. Stan na 31.12.2023 rok, przy założeniu średniego kursu EURO wg EBC w 2023 roku, pozyskanych środków na realizację projektów wynosi 45 961 089,53 zł - 32 projekty (w 2022 - 16 599 727,14 zł - 52 projekty)
		wzrost procentowy	5%	0%	Zwiększenie liczby publikacji naukowych w czasopiśmie punktowanych przez MEiN za 100,140 oraz 200 pkt	Zwiększenie rezerwy finansowej Prorektora ds. Nauki w celu dofinansowania kosztów publikacji, nagrody Rektora za osiągnięcia naukowe w tym publikacyjne; stały monitoring postępów prac poszczególnych jednostek UMW		W 2023 roku wzrosła ponad dwukrotnie w stosunku do roku 2022 liczba artykułów za 200 punktów. Publikacja artykułów za 140 i 100 punktów nieznacznie spadła o ok. 10 procent w stosunku do roku 2022. Łącznie w 2022 roku powstało 1074 artykułów, zaś w 2023 - 1064 artykuły.
		wzrost odsetka prowadzonych komercjalizacji	20%	0%	Zwiększenie komercjalizacji badań naukowych	Podpisanie umowy z firmą audytorską w celu wsparcia działań komercyjnych i usługowych. Podjęcie działań w postaci seminariów z naukowcami UMW mających na celu zachęcenie do podejmowania działań komercjalizacyjnych i usługowych w ramach UMW.		pozyskano 612 726,92 zł, a w 2023 roku 252 263,52 zł. 1. Część usług komercyjnych przeszła na rok kolejny tzn. umowa z KGHM Huta Miedzi Głogów podpisana została na 2 lata tj. do 30.06.2025, wartość umowy 196.800,00 zł, podzielona na II etapy - pierwszy z nich rozliczony w 2023r. 2. Umowa z firmą US Pharmacia została aneksowana i przychód z niej został przeniesiony na rok 2024. 3.Zespół Centrum Innowacji funkcjonował w okrojonym składzie do czerwca 2023r. 4.Nie został zrealizowany przedmiot umowy z firmą Genomtec Sp. z o.o.. Klient po podpisaniu
		pozyskanie projektów	1	1	Zainicjowanie działań zmierzających do pozyskania projektu badawczego w ramach HORYZONT EUROPA	Informowanie o ogłoszonych konkursach, wsparcie na etapie aplikowania i przygotowania wniosku. W 2023 r. złożono 24 projekty do programu Horyzont Europa, wszystkie z wyjątkiem jednego w roli partnera. Dofinansowanie otrzymał jeden projekt, dwa przeszły do drugiego etapu, 4 projekty są w ocenie.		Nie dotyczy
		wzrost odsetka doktoratów wdrożeniowych	30%	0%	Zwiększenie liczby doktoratów wdrożeniowych	Organizacja spotkań przez Szkołę Doktorską z potencjalnymi opiekunami doktorantów oraz pracownikami CZP w celu dostosowania programu kształcenia do potrzeb kandydatów oraz omówienie wsparcia na etapie aplikowania.		Zgłosiło się dwóch kandydatów do aplikowania, ostatecznie został złożony jeden wniosek, który nie zakwalifikował się do finansowania.

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu Wersja II - trochę krócej	osoba/funkcja realizująca zadania	Wyjaśnienie dot. niezrealizowania celu lub wystąpienia istotnych różnic w planowanych i osiągniętych wartościach mierników !
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie				
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	
3.	Poprawa rozpoznawalności uczelni w kraju i za granicą oraz rozwój społecznej odpowiedzialności uczelni	wzrost procentowy	25%	100%	Poprawa efektywności pozycjonowania UMW w krajowych i międzynarodowych rankingach	Promowanie UMW w rankingach krajowych i międzynarodowych. Szkolenia społeczności UMW. Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu awansował w międzynarodowych rankingach, będąc najwyżej notowaną polską uczelnią medyczną.	Prorektor ds. budowania relacji z otoczeniem	Nie dotyczy
		stopień zaawansowania prac	100%	30%	Organizacja Dni Kariery i utworzenie Klubu Absolwenta	Zorganizowanie Targów Pracy dla studentów analityki medycznej. Stworzenie koncepcji wizualnej strony www dedykowanej absolwentom. Przygotowania do powstania Klubu Absolwenta. Przygotowano projekt zarządzenia dotyczący procedury monitorowania losów absolwentów.		Klub Absolwenta. W związku z zaistniałymi problemami natury formalno-prawnej oraz technicznej w kontaktach z wykonawcą strony www dla absolwentów, uruchomienie strony zostało przesunięte i zaplanowane na 1 marca 2024. W dołączonym pliku word przedstawiam stan aktualny przygotowań związanych z uruchomieniem strony www dla absolwentów, w tym powstaniem Klubu Absolwenta. Udostępniliśmy podgląd strony pod adresem : https://absolwent.umw.edu.pl/
		stopień zaawansowania prac	100%	100%	Aktualizacja planu równości płci	„Plan równości płci dla Uniwersytetu Medycznego we Wrocławiu na lata 2022-2024” Plan równości płci - Ankieta dla studentów i doktorantów Aktualizacja składu osobowego Zespołu ds. Społecznej Odpowiedzialności Uczelni w tym Zespołu ds. Równego Traktowania.		Nie dotyczy

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu Wersja II - trochę krócej	osoba/funkcja realizująca zadania	Wyjaśnienie dot. niezrealizowania celu lub wystąpienia istotnych różnic w planowanych i osiągniętych wartościach mierników !
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie				
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	
4	Zaprojektowanie polityki inwestycyjnej, rozwojowej i odtworzeniowej	pozwolenie na budowę/wyłonienie wykonawcy	etap wstępny	100%	Rozpoczęcie budowy Instytutu Pediatrii	Działania mające na celu uzyskanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach oraz wyłonienie inżyniera kontraktu. Przygotowywanie dokumentów do postępowania przetargowego na wybór generalnego wykonawcy inwestycji .	Prorektor ds. Klinicznych	Nie dotyczy
		opracowany plan działalności	1	100%	Rozwój Uniwersyteckiego Centrum Onkologii w Uniwersyteckim Szpitalu Klinicznym	Ogłoszenie wyników konkursu w ramach Funduszu Medycznego. Przeprowadzona aktualizacja PFU oraz programu inwestycji dla realizacji zadania inwestycyjnego, prace nad przygotowaniem OPZ na wybór inżyniera kontraktu.		Nie dotyczy
		Pozyskanie środków na inwestycję budowy Katedry i Kliniki Hematologii, Nowotworów Krwi i Transplantacji Szpiku	etap wstępny	100%	Ustalenie sposobu realizacji inwestycji (UMW lub USK w zależności od warunków konkursu) i wystąpienie z wnioskiem o finansowanie inwestycji, ewentualnie nadzór w tym zakresie w przypadku złożenia wniosku przez USK.	1.Uchwala Senatu Uniwersytetu Medycznego we Wrocławiu w sprawie opinii dotyczącej wyrażenia przez Uczelnię zgody na realizację przez USK we Wrocławiu inwestycji polegającej na budowie budynku w celu konsolidacji świadczeń onkologicznych na nieruchomości stanowiącej własność Uczelni. 2. Utworzono Komitet Sterujący, w skład którego wchodzi pracownicy Uniwersytetu Medycznego oraz Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego. Zadaniem powołanego KS jest między innymi koordynowanie współpracy pomiędzy UMW a USK w ramach realizacji zadań inwestycyjnych, usprawnienie przepływu informacji oraz poprawa komunikacji		Nie dotyczy
		Przygotowanie założeń do polityki	100%	100%	Powstanie Master Planu uwzględniającego zagospodarowanie powierzchni, remontów wraz z alokacjami niezbędnymi do przeprowadzenia remontów.	Opracowano projekt Master Planu Uczelni, w którym przedstawiono założenia i rekomendacje dotyczące zagospodarowania nieruchomości, zasobami gruntowymi i lokalowymi. Wskazano zadania priorytetowe dla uczelni oraz przyszłe zagospodarowanie budynków przejmowanych od USK.		Nie dotyczy

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu Wersja II - trochę krócej	osoba/funkcja realizująca zadania	Wyjaśnienie dot. niezrealizowania celu lub wystąpienia istotnych różnic w planowanych i osiągniętych wartościach mierników !
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie				
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	
5	Usprawnienia w zarządzaniu Uniwersytetem, podniesienie systemu informatyzacji Uczelni	Liczba jednostek	1	0	Powstanie jednostki koordynującej proces umiędzynarodowienia i wsparcia współpracy z biznesem.	Utworzenie Intensywnego Planu Umiędzynarodowienia Instytucjonalnego Uniwersytetu Medycznego we Wrocławiu (Zarządzenia nr 207/XVI R/2023 Rektora UMW z dnia 11 grudnia 2023 w sprawie wprowadzenia krótkoterminowego Intensywnego Planu Umiędzynarodowienia Instytucjonalnego Uniwersytetu Medycznego we Wrocławiu ("IPU")).	Prorektor ds. Strategii Rozwoju	Rozbudowanie jednostki Działu Współpracy Międzynarodowej o sekcję Welcome Centre oraz powołanie Komitetu Sterującego IPU, nie utworzono nowej jednostki koordynującej proces umiędzynarodowienia. Trwają prace dotyczące koncepcji procesu umiędzynarodowienia UMW.
		stopień zaawansowania działań informatycznych	100%	mPracownik 100% , HCM 50%	Wdrożenie programu mPracownik i systemu Zarządzania Kapitałem Ludzkim	Wdrożono aplikację mPracownik dla wszystkich pracowników Uczelni. System Zarządzania Zasobami Ludzkimi jest w trakcie implementacji.	Dyrektor Generalny	Na etapie analizy przedwdrożeniowej Simple nie wzięto pod uwagę struktury organizacyjnej UMW. Nieuwzględnienie przez wykonawcę struktury organizacyjnej spowodowało problemy z odbiorem prac. Dodatkowo pełna funkcjonalność systemu HCM zależy od wdrożenia modułów budżetowania oraz zarządzania projektami.
			100%	100%	Wprowadzenie narzędzi informatycznych wspierających obsługę procesów: budżetowania, zarządzania projektami, elektronicznego obiegu dokumentów finansowo-księgowych w systemie Simple	1. Przygotowanie i procedowanie zarządzenia w sprawie powołania Komitetu Sterującego oraz Zespołów wdrożeniowych modułów Budżetowanie i Zarządzanie Projektami systemu SIMPLE. 2. Organizacja i udział w spotkaniach Zespołów Wdrożeniowych, Kierowników Projektów, Komitetu Sterującego (UMW, SIMPLE). 3. Udział w szkoleniach i warsztatach prowadzonych przez SIMPLE. 3. Opracowywanie comiesięcznych raportów z postępu prac w ramach wdrożeń wraz ze wskazaniem zagrożeń, ryzyk oraz propozycjami rozwiązań. 4. Bezpośrednia współpraca z firmą SIMPLE w trakcie wdrożenia.		Nie dotyczy
<p>CZĘŚĆ D: Informacja dotycząca realizacji celów objętych planem działalności na rok 2023</p> <p><i>(należy krótko opisać najważniejsze przyczyny, które wpłynęły na niezrealizowanie celów, wystąpienie istotnych różnic w planowanych i osiągniętych wartościach mierników lub podjęcie innych niż planowane zadań służących realizacji celów)</i></p>								
<p>..... Miejscowość, data</p>		<p>Barbara Starnawska Opracowała</p> <p style="text-align: right;">REKTOR</p>						