



Pomorski Uniwersytet Medyczny w Szczecinie

Katedra i Zakład Pielęgniarstwa

Kierownik prof. dr hab. Elżbieta Grochans

ul. Żołnierska 48, 71-210 Szczecin

tel. +48 91 48 00 910, fax +48 91 48 00 905, e-mail: zpropnp@pum.edu.pl

Szczecin 2022-12-16

**Recenzja osiągnięcia naukowego, dorobku naukowego, organizacyjnego
i dydaktycznego dr Izabeli Witczak
w związku z postępowaniem w sprawie nadania stopnia doktora habilitowanego
w dziedzinie nauki medycznej i o zdrowiu w dyscyplinie nauk o zdrowiu**

**Sylwetka Kandydatki do stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauki medycznej
i o zdrowiu w dyscyplinie nauk o zdrowiu**

Dr n. ekon. Izabela Witczak w roku 1999 uzyskała stopień magistra prawa na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Wrocławskiego. W roku 2008 uzyskała dyplom doktora nauk ekonomicznych w zakresie ekonomii: ekonomika ochrony zdrowia, nadany uchwałą Rady Wydziału Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu na podstawie rozprawy doktorskiej pt.: „System kontraktowania świadczeń zdrowotnych a działalność stacjonarnych Niepublicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej”, której promotorem była prof. dr hab. Dorota Korenik. Kandydatka ukończyła studia podyplomowe: w 2001 „Menadżer Ochrony Zdrowia”, w 2003 r. „Prawo i Gospodarka Unii Europejskiej” i w 2012 r. „Zarządzanie Jakością, Środowiskiem i Ryzykiem”.

Od roku 2008 pracuje jako Pełnomocnik Dyrektora ds. Jakości w Uniwersyteckim Szpitalu Klinicznym im. Mikulicza Radeckiego we Wrocławiu, a od roku 2009 na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego im. Piastów Śląskich we Wrocławiu początkowo jako asystent, a od 2012 roku jako adiunkt, pełniąc w latach 2010-2015 funkcje p.o. kierownika Zakładu Farmakoekonomiki, w latach 2015-2021 p.o. kierownika Zakładu Ekonomiki i Jakości, a w latach 2020-2021 p.o. kierownika Katedry Zdrowia Publicznego w Zakładzie

Ekonomiki i Jakości w Ochronie Zdrowia, Wydziału Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego im. Piastów Śląskich we Wrocławiu.

Informacje o osiągnięciu naukowym Kandydatki

Osiągnięcie naukowe zgodnie z art. 219 ust. 1 pkt. 2i 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2018 r. poz. 1668 z póź. zm.) to cykl powiązanych tematycznie pięciu publikacji pt.: „**Problem racjonowania opieki pielęgniarskiej w kontekście bezpieczeństwa pacjenta i jakości opieki**”

Jest to sześć oryginalnych prac opublikowanych w latach 2020-2022 w czasopiśmie anglojęzycznych o zasięgu międzynarodowym o łącznym współczynniku **Impact Factor: 16,711**, liczbie punktów **MNiSW: 550**. Warto podkreślić, że Kandydatka w czterech pracach jest pierwszym autorem:

1. **Izabela Wiczak**, Izabella Uchmanowicz, Riccardo Tartaglia, Łukasz Rypicz. *Safety assessment of the pharmacotherapy process at the nurse and midwife level - an observational study*. Therapeutics and Clinical Risk Management 2020 Vol.16 s.1057-1065. **MEiN: 70,00 IF: 2,423**
2. Izabella Uchmanowicz, **Izabela Wiczak**, Łukasz Rypicz, Remigiusz Szczepanowski, Mariusz Pańczyk, Alicja Wiśnicka, Raul Cordeiro. *A new approach to the prevention of nursing care rationing: cross-sectional study on positive orientation*. Journal of Nursing Management 2021 Vol.29 no.2 s.317-325. **MEiN: 100,00 IF: 3,325**
3. **Izabela Wiczak**, Łukasz Rypicz, Maria Supinova, Elena Janiczekova, Piotr Pobrotyn, Agnieszka Młynarska, Olga Fedorowicz. *Patient safety in the process of pharmacotherapy carried out by nurses - a Polish-Slovak prospective observational study*. International Journal of Environmental Research and Public Health 2021 Vol.18 no.19 art.10066 [12 s.]. **MEiN: 140,00 IF: 3,390**
4. **Izabela Wiczak**, Łukasz Rypicz, Piotr Karniej, Agnieszka Młynarska, Grzegorz Kubiela, Izabella Uchmanowicz. *Rationing of nursing care and patient safety*. Frontiers in Psychology 2021 Vol.12 art.676970 [12 s.]. **MEiN: 70,00 IF: 2,288** (niezgodność IF z analizy bibliometrycznej: **2,988**)
5. Aleksandra Kołtuniuk, **Izabela Wiczak**, Agnieszka Młynarska, Karolina Czajor, Izabella Uchmanowicz. *Satisfaction with life, satisfaction with job, and the level of care rationing among polish nurses - a cross-sectional study*. Frontiers in Psychology 2021 Vol.12 art.734789 [9 s.]. **MEiN: 70,00 IF: 2,288** (jak wyżej)

6. **Izabela Witzak**, Aleksandra Kołtuniuk, Łukasz Rypicz, Mariusz Pańczyk, Wojciech Grzebieluch, Agnieszka Młynarska, Izabella Uchmanowicz. *Self-assessment of Rationing and Quality of Nursing Care*. Journal of Nursing Care Quality 2022, [Epub ahead of print] [6 s.]. **MEiN: 100,00 IF: 1,597**.

Współczynnik wpływu IF poszczególnych prac wynosił od 3,390 do 1,597. We wszystkich pracach dr Izabela Witzak odgrywała wiodącą bądź znaczącą rolę, co zostało potwierdzone w szczegółowej analizie wkładu własnego Kandydatki każdej publikacji znajdującej się w dokumentacji wniosku.

Osiągnięcie naukowe stanowi cykl prac, które mogą być traktowane jako bardzo istotne doniesienia poruszające problematykę środowiska pracy pielęgniarek oraz bezpieczeństwa pacjentów.

Kandydatka ustaliła cele naukowe w następujących obszarach badawczych i na podstawie analizy wyników badań i ich interpretacji sformułowała wnioski:

1. Racjonowanie opieki przez personel pielęgniarski w szerszej perspektywie funkcjonowania instytucji medycznych.

Głównym celem badań było ustalenie związków racjonowania opieki pielęgniarskiej z bezpieczeństwem pacjenta i określenie uwarunkowań zależności.

Uzyskane dane wskazują na zależności zachodzące pomiędzy racjonowaniem opieki a bezpieczeństwem pacjenta. Częstsze racjonowanie opieki pielęgniarskiej wiązało się z niższym poziomem bezpieczeństwa pacjentów, natomiast większe zaniedbania ze strony personelu pielęgniarskiego w określonych kategoriach czynności pielęgniarskich występowały częściej na oddziałach internistycznych niż na oddziałach intensywnej terapii bądź chirurgicznych. Wykazano również, że obniżenie poziomu bezpieczeństwa pacjenta jest ściśle powiązane z brakami w zakresie kadry zarządczej, działaniami promującymi bezpieczeństwo, pracą zespołową w oddziałach szpitalnych, udzielaniem informacji zwrotnych i komunikowaniem błędów oraz pracą zespołową i zmianową w szpitalach.

2. Psychologiczne uwarunkowania racjonowania opieki pielęgniarskiej w kontekście orientacji życiowej.

Głównym celem było ustalenie wpływu zadowolenia z życia i orientacji życiowej na racjonowanie opieki pielęgniarskiej.

W badaniach wykazano, że racjonowanie opieki pielęgniarskiej może być determinowane psychologicznymi czynnikami w postaci zadowolenia z życia i orientacji życiowej, tj. niski poziom zadowolenia z życia i pesymistyczne nastawienie na życie miały negatywny wpływ,

przyczyniając się do większego rozpowszechnienia racjonowania opieki pielęgniarskiej. Niska satysfakcja z życia i pesymizm mogą wynikać z przeciążenia pracą związanego z brakami kadrowymi.

3. Bezpieczeństwo pacjenta w procesie farmakoterapii na poziomie personelu pielęgniarskiego i położniczego.

Celem badań było określenie poziomu bezpieczeństwa pacjenta w procesie farmakoterapii we wszystkich etapach realizacji na poziomie personelu pielęgniarskiego i położniczego oraz poziomu bezpieczeństwa procesu farmakoterapii na etapie realizowanym przez pielęgniarki i położne poprzez wskazanie kluczowych czynników ryzyka wpływających bezpośrednio na bezpieczeństwo pacjentów.

Badania prowadzono w Polsce i Słowacji. Wykazano, że polskie pielęgniarki i położne uczestniczące w procesie farmakoterapii są narażone na wiele czynników ergonomicznych powodujących ryzyko popełnienia błędu, a jednym z nich był nieodpowiedni poziom czytelności zleceń lekarskich oraz presja czasu. Wyniki badań polsko-słowackich potwierdziły negatywny wpływ czynników ryzyka wskazywanych przez personel pielęgniarski na proces farmakoterapii. Większość badanych pielęgniarek w obu krajach wskazała niewłaściwą organizację pracy jako bardzo istotny czynnik ryzyka, a także wskazała na brak możliwości konsultowania się z farmaceutą szpitalnym lub klinicznym oraz brak szkoleń w tym zakresie. Problemy te mają swoje podłoże w nieprawidłowym procesie komunikowania w zespole terapeutycznym.

4. Samoocena racjonowania opieki pielęgniarskiej z uwzględnieniem poczucia satysfakcji z pracy oraz z życia.

Celem badań było ustalenie czy zadowolenie z życia i z pracy może pozostać w istotnej zależności z poziomem racjonowania opieki.

Wykazano powszechność zjawiska racjonowania opieki wśród polskich pielęgniarek, a najczęściej pomijanymi czynnościami były badania pacjentów i plany opieki na początku zmiany, natomiast w najmniejszym stopniu racjonowano czynności związane z odpowiednią higieną rąk. Istotnym czynnikiem wpływającym na racjonowanie opieki był stosunek liczby pacjentów do pielęgniarek oraz ich poziom zadowolenia z pracy.

Implikacje praktyczne wynikające z badań Opiniowancj dotyczą głównie doskonalenia pracy zespołowej, zarządzania zasobami ludzkimi w celu zmniejszenia przeciążenia pracą, naprawy procesu komunikowania w zespołach terapeutycznych. Istotne jest podniesienie świadomości personelu medycznego na temat bezpieczeństwa pacjentów i racjonowania opieki pielęgniarskiej, poprawnej realizacji procesu farmakoterapii, a także działania mające na celu

ochronę dobrostanu psychicznego personelu medycznego jako wyznacznika jakości opieki zdrowotnej. Wskazane jest aktualizowanie szkoleń oraz podnoszenie kwalifikacji pielęgniarek.

Wyniki badań w zaprezentowanym cyklu, stanowiącym osiągnięcie naukowe mają istotne znaczenie dla doskonalenia pracy pielęgniarek i położnych, podniesienia jakości opieki nad pacjentami oraz zwiększenia bezpieczeństwa pacjentów. Badania poruszają problemy wynikające z obecnej sytuacji w placówkach ochrony zdrowia, dotyczące głównie racjonowania opieki pielęgniarskiej i udziału pielęgniarek w farmakoterapii. Analizują czynniki wpływające na obecny stan organizacji pracy pielęgniarek i prezentują możliwości jej naprawy i doskonalenia, w celu podniesienia bezpieczeństwa pacjentów i poprawy jakości opieki oraz komfortu pobytu w jednostkach ochrony zdrowia. Badania wyraźnie wskazują, że oprócz działań proceduralnych ogromne znaczenie mają zasoby ludzkie i prowadzona właściwie polityka kadrowa.

Wykorzystanie odpowiednich narzędzi i metod do zidentyfikowania i oceny czynników wpływających na racjonowanie opieki pielęgniarskiej, bezpieczeństwo pacjentów i jakość opieki, umożliwiło wskazanie propozycji naprawy i doskonalenia systemu organizacji pracy. Praktyczne wykorzystanie projektu ma ogromne znaczenie dla poprawy funkcjonowania jednostek ochrony zdrowia.

Wyniki badań uzyskane przez dr Izabelę Witeczak w cyklu „**Problem racjonowania opieki pielęgniarskiej w kontekście bezpieczeństwa pacjenta i jakości opieki**” stanowią znaczący wkład w rozwój dyscypliny nauk o zdrowiu. Są wartościowe, a wdrożone praktycznie wpłyną na podniesienie jakości opieki i bezpieczeństwa pobytu pacjentów w szpitalu. Uważam, że badania te są bardzo pożądane i oceniam pracę dr n. ekon. Izabeli Witeczak wysoko.

Informacje o dorobku naukowo-badawczym

Zgodnie z przedstawioną w dokumentacji „Analizą bibliometryczną” podpisaną przez Ewę Kapelę z Działu Informacji Naukowej i Bibliografii UM we Wrocławiu przed uzyskaniem stopnia naukowego doktora, dorobek naukowy dr n. ekon. Izabeli Witeczak nie obejmował prac w czasopiśmie ze współczynnikiem IF. Obejmował dwie prace w czasopiśmie bez współczynnika IF oraz dwie opublikowane w suplementach czasopiśmie, o łącznej wartości 11,0 pkt. MNiSW oraz 10 rozdziałów w monografiach naukowych, o łącznej liczbie pkt. MNiSW 39,0. Natomiast po uzyskaniu stopnia doktora dorobek ten to pięć prac o łącznym współczynnikiem **IF: 14,582**, MNiSW: 540 pkt (bez osiągnięcia naukowego) oraz 17 prac (oryginalne, poglądowe) bez IF, o łącznej punktacji MNiSW: 290 oraz sześć bez punktów ministerialnych. W jednej pracy z IF (bez osiągnięcia naukowego) oraz w 13 pracach

z punktacją MNiSW Kandydatka jest pierwszym, ostatnim lub jedynym autorem. Opiniowana jest również autorem i współautorem dwóch monografii naukowych, redaktorem trzech monografii i autorką/współautorką 25 (+ dwie bez punktacji) rozdziałów w monografiach o łącznej punktacji MNiSW: 352.

Dane dotyczące wszystkich publikacji dr Izabeli Witczak wynoszą: **IF:31,293, MNiSW: 1635**, liczba cytowań wg *Web of Science Core Collection*: 34, bez autocytowań: 31 i współczynnik Hirscha: 4.

Najczęściej Kandydatka publikuje swoje prace w zagranicznych czasopismach o współczynniku oddziaływania (IF) nie większym niż 3,390, 140 pkt. MNiSW. Wśród najczęściej powtarzających się czasopism w dorobku Opiniowanej można wyróżnić: *International Journal of Environmental Research and Public Health* (IF 3,390), *Journal of Nursing Management* (IF 3,325), *Frontiers in Psychology* (IF 2,988).

W czasie dotychczasowej działalności naukowej Kandydatka po uzyskaniu stopnia doktora uczestniczyła w 22 konferencjach międzynarodowych oraz 18 krajowych. Była również przewodniczącą komitetu organizacyjnego i członkiem komitetu naukowego sześciu konferencji polskich „Forum Jakości i Bezpieczeństwa w Ochronie Zdrowia”.

Zgodnie z informacją zawartą w Autoreferacie dr n. ekon. Izabela Witczak podejmuje **działania w ramach współpracy naukowej** z zagranicznymi jednostkami, między innymi we Włoszech - *Faculty of Science and Applied Technologies, Università Telematica Guglielmo Marconi*, Rome, Portugalii - *Comprehensive Health Research Centre (CHRC), Nova University of Lisbon*, USA - *Department of Adult Health and Nursing Systems, Virginia Commonwealth University*, Słowacji - *Faculty of Health, Slovak Medical University, Bratislava* oraz polskimi: Instytutem Psychologii Dolnośląskiej Szkoły Wyższej we Wrocławiu, Zakładem Gerontologii i Pielęgniarstwa Geriatrycznego Śląskiego Uniwersytetu Medycznego w Katowicach, Zakładem Medycyny Klinicznej Uniwersytetu Medycznego w Białymstoku. Niestety Kandydatka nie wyodrębniła publikacji naukowych potwierdzających tę współpracę.

W działalności dotyczącej realizacji projektów naukowych w polskich i międzynarodowych instytucjach finansujących badania, przed uzyskaniem stopnia doktora, Kandydatka była ekspertem oraz wykonawcą w Projekcie PPP SAXPOL – badanie partnerstw publiczno-prywatnych jako instrumentów do realizacji projektu infrastrukturalnego na obszarze granicznym Saksonii i Polski (2007–2013). Potwierdzeniem współpracy jest współautorstwo rozdziału: „Zastosowanie modelu PPP na obszarze transgranicznym: hipotetyczne studium przypadku- rozbudowa i eksploatacja – na przykładzie szpitala ogólnego na terenie przygranicznym” w monografii „Partnerstwo publiczno-prywatne jako instrument

do realizacji przedsięwzięć infrastrukturalnych w obszarze przygranicznym Saksonii i Polski”, Freiberg, Wrocław 2014, ISBN 978-3-929744-91-0.

Po uzyskaniu stopnia doktora dr Izabela Witczak była ekspertem w międzynarodowym projekcie *Cyber Course – Comparative Global Aging*, który poświęcony był demograficznym, społecznym, psychologicznym i zdrowotnym kontekstom starości w różnych krajach i kulturach. Program kursu zrealizowano we współpracy z Uniwersytetem Nebraska w Omaha oraz Akademią Wychowania Fizycznego we Wrocławiu (październik – listopad 2018). Jest również członkiem międzynarodowego czesko-słowacko-polskiego zespołu badawczego w projekcie pt. *The comparison of psychic stress level and quality of life of nurses depending on provided type of health care and medical facility in the context of COVID-19*, (realizacja projektu jest zaplanowana na 2021–2023).

Dr n. ekon. Izabela Witczak odbyła cztery **staże**: w *Università degli Studi di Genova, Dipartimento di Scienze della Salute w Genui* (Włochy, 2021- 3 dni), *Sentara Leigh Hospital and Sentara Virginia Beach Hospital w Norfolk* (USA, 2015- 6 dni), *Centro Gestione Risicho Clinico e Sicurezza del Paziente, Centre of Tuscany* we Florencji (Włochy, 2014– 5 dni), *Karolinska University Hospital and the Karolinska Institute* w Solnie (Szwecja, 2013– 3 dni). Niestety Opiniowana nie dołączyła dokumentów potwierdzających realizację stażu oraz jego charakter.

Dr n. ekon. Izabela Witczak jest również aktywną członkinią towarzystw naukowych: Polskiego Towarzystwa Zdrowia Publicznego, gdzie jako członek organu nadzoru, od roku 2018 pełni funkcję przewodniczącej Komisji Rewizyjnej i Towarzystwa Promocji Jakości Opieki Zdrowotnej.

Kandydatka nie pełniła funkcji recenzenta publikacji naukowych w czasopismach międzynarodowych.

Reasumując, rozwój naukowy Kandydatki jest spójny, realizowany poprawnie, potwierdzeniem tego jest między innymi podjęta współpraca naukowa, udział w projektach i realizacja staży.

Kierunki zainteresowań naukowych i prace naukowe

Główne zainteresowania naukowe dr n. ekon. Izabeli Witczak, obok osiągnięcia naukowego, obejmują trzy główne obszary.

Pierwszy nurt dotyczy ceny ryzyka medycznego w kontekście jakości świadczonych usług przez pracowników ochrony zdrowia. Są to cztery pozycje, w tym trzy publikacje w czasopismach polskich o łącznej liczbie punktów MNiSW:13,00. Otrzymane wyniki

wskazują na konieczność wdrożenia w podmiotach leczniczych systemów zarządzania ryzykiem, które powinny przyczynić się do budowania bezpiecznej kultury organizacyjnej. Wykazano, że system zarządzania ryzykiem powinien być połączony z identyfikacją, profilaktyką i kontrolą zdarzeń niepożądanych oraz zdarzeń niedoszłych. Oprócz poprawy ergonomii pracy pielęgniarek, dla podniesienia bezpieczeństwa pacjentów i personelu, kluczowe jest budowanie skutecznej komunikacji całego zespołu lekarsko-pielęgniarskiego, a także właściwego poziomu komunikacji personelu medycznego z pacjentami i ich rodzinami. Drugi nurt zainteresowań to znaczenie zarządzania ryzykiem klinicznym dla zapewnienia bezpieczeństwa pacjenta i personelu medycznego w podmiotach leczniczych. Cykl stanowią cztery opracowania opublikowane w monografiach i jedno w czasopiśmie o zasięgu krajowym, o łącznej punktacji MNiSW:7,00. System zarządzania ryzykiem powinien być jednym z kluczowych procesów realizowanych systematycznie na każdym szczeblu przedsiębiorstwa w celu opracowania skutecznych zabezpieczeń, chroniących przed zdarzeniami mającymi negatywny wpływ na poszczególne procesy medyczne, zarządcze i pomocnicze. Istotne jest podjęcie działań w celu wdrażania systemów zarządzania ryzykiem w polskich przedsiębiorstwach medycznych.

Ostatni obszar zainteresowań naukowych Kandydatki dotyczy występowania zdarzeń niepożądanych w podmiotach leczniczych w kontekście kultury bezpieczeństwa. Jest to łącznie sześć pozycji, w tym trzy posiadające punkty MNiSW, o łącznej wartości 26. Tradycyjne podejście do zdarzeń niepożądanych wskazuje, że ich przyczyną najczęściej jest brak wiedzy, umiejętności czy odpowiedniej dbałości o pacjenta w trakcie diagnozy i leczenia przez profesjonalistów systemu opieki zdrowotnej. W przypadku ogromnej części zdarzeń niepożądanych, przyczyny leżą w niewłaściwej ergonomii systemu opieki medycznej i mają zwykle charakter błędów ukrytych (*latent errors*), tkwiących w systemie, a powstających często poza nim. Popęlnienie błędu prowadzącego do zdarzenia niepożądanego jest często wymuszone przez działania, decyzje lub zaniedbania innych, a nie personel medyczny.

Reasumując należy podkreślić, że dorobek naukowy dr n. ekon. Izabeli Witczak jest istotny i ma znaczenie dla rozwoju nauk o zdrowiu.

Osiągnięcia dydaktyczne, organizacyjne i popularyzujące naukę

Dr n. ekon. Izabela Witczak realizuje działalność dydaktyczną koordynując zajęcia z kilku przedmiotów w Uniwersytecie Medycznym we Wrocławiu dla studentów kierunków: Dietetyka, Zdrowie Publiczne i Ratownictwo Medyczne. Opiniowana była promotorem 11 prac licencjackich i 16 magisterskich oraz recenzentem 12 licencjackich i 7 magisterskich.

Dr n. ekon. Izabela Witczak była promotorem pomocniczym trzech przewodów doktorskich: dr Elżbiety Ostrowskiej pt. „Analiza porównawcza skal TISS, NEMS, NAS w celu oceny obciążenia pracy pielęgniarek na Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii”, dr Łukasza Rypicza pt. „Wybrane czynniki ergonomiczne warunkujące zdolność do pracy pielęgniarek – możliwość działań interwencyjnych” i dr Piotra Pobrotyna pt. „Ocena wpływu starzenia się społeczeństwa na wybrane parametry hospitalizacji pacjentów”.

Istotne jest również, że Opiniowana jest członkiem Zespołu Programowego ds. Zdrowia Publicznego na Wydziale Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego we Wrocławiu.

Istotnym w zakresie oceny **działalności organizacyjnej i popularyzującej naukę** jest zaangażowanie dr n. ekon. Izabeli Witczak w działalność organizacyjną w Uniwersytecie Medycznym we Wrocławiu, która dotyczyła promowania szeroko rozumianej kultury bezpieczeństwa pacjentów. Efektami tych działań na rzecz społeczności akademickiej była organizacja międzynarodowych seminariów podczas obchodów Światowego Dnia Bezpieczeństwa Pacjenta (WPSD, *World Patient Safety Day*). Dzięki tej inicjatywie Wydział Nauk o Zdrowiu UM we Wrocławiu dołączył do światowej kampanii na rzecz poprawy bezpieczeństwa pacjenta i znalazł się na mapie organizacji promujących kulturę bezpieczeństwa na oficjalnej stronie WPSD.

Kandydatka była również pomysłodawczynią zainicjowania współpracy z *Department of Public Health Sciences University of North Carolina at Charlotte* (UNCC) z USA, w ramach Międzynarodowego Projektu Studenckiej Wymiany Poglądów i Doświadczeń opartej na Globalnej Sieci Nauczania (GNL, *Global Network Learning*). Jest on realizowany w języku angielskim w ramach fakultetu dla studentów II roku zdrowia publicznego.

Opiniowana współpracowała z Naczelną Izbą Pielęgniarek i Położnych (NIPiP), biorąc udział w przeszkoleniu kilkuset osób z personelu pielęgniarskiego i położniczego w zakresie zasad przyjmowania, realizacji i dokumentowania zleceń lekarskich w ramach Ogólnopolskiego Projektu Bezpiecznej Farmakoterapii – „Pharma Safety”.

Jako Pełnomocnik Dyrektora ds. Jakości w Uniwersyteckim Szpitalu Klinicznym im. Mikulicza Radeckiego we Wrocławiu przeprowadziła skuteczne wdrożenia polskich i międzynarodowych norm potwierdzonych certyfikatami w zakresie jakości i bezpieczeństwa pacjenta.

Kandydatka wykonała ekspertyzę na zlecenie DNV *International Accreditation Program for Hospitals* oparty na Programie Akredytacji Szpitali DNV NIAHO zatwierdzony przez *Centers for Medicare and Medicaid Services* dla akredytacji szpitali w USA (2013). Dr n. ekon. Izabela Witczak była również członkiem Zespołu Oceny Merytoryczno-

Technicznej w Departamencie Funduszy Europejskich przy Ministerstwie Zdrowia w ramach programu PL07 „Poprawa i lepsze dostosowanie ochrony zdrowia do trendów demograficzno-epidemiologicznych, dofinansowanych ze środków Mechanizmu Finansowego EOG i Norweskiego Mechanizmu Finansowego 2009–2014 (2014), ekspertem ds. ilościowej i jakościowej oceny funkcjonowania podmiotów leczniczych w ramach projektu „Mapy potrzeb zdrowotnych – Baza Analiz Systemowych i Wdrożeń”, w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój (2013) oraz ekspertem oraz wykonawcą w Projekcie współfinansowanym ze środków Unii Europejskiej w Ramach Europejskiego Funduszu Społecznego: PORTRETY SZPITALI-MAPY MOŻLIWOŚCI, (2011–2015).

Bardzo ważnym jest fakt otrzymania przez Kandydatkę w 2019 roku Nagrody specjalnej Rektora Uniwersytetu Medycznego im. Piastów Śląskich we Wrocławiu za wybitne osiągnięcia w 2018 roku oraz w 2018 roku statuetki „Zasłużony dla Wydziału Nauk o Zdrowiu” za wybitne zasługi dla Wydziału, wieloletnią opiekę nad studentami kierunku zdrowie publiczne oraz zaangażowanie w pracę na rzecz rozwoju kierunku.

Przedstawione powyżej informacje stanowią dowody potwierdzające kompetencje Opiniowanej w obszarze działalności dydaktycznej, osiągnięć organizacyjnych i popularyzujących naukę.

Wnioski końcowe

Na podstawie otrzymanych dokumentów wraz z załącznikami, po ich wnikliwym przeanalizowaniu, stwierdzam, że przedstawione mi do oceny osiągnięcie naukowe, dorobek naukowy, dydaktyczny, organizacyjny i popularyzujący naukę dr n. ekon. Izabeli Witczak spełnia warunki określone w art. 219 ust. 1 pkt. 2 i 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2018 r. poz. 1668 z póź. zm.). Oceniane osiągnięcie naukowe to oryginalne rozwiązanie problemu naukowego, wnoszące znaczny wkład w rozwój **dyscypliny nauk o zdrowiu.**

Rekomenduję Radzie Dyscypliny Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego im. Piastów Śląskich we Wrocławiu dr n. ekon. Izabelę Witczak do stopnia naukowego doktora habilitowanego **w dziedzinie nauki medycznej i o zdrowiu w dyscyplinie nauk o zdrowiu.**

Kierownik Katedry i Zakładu Pielęgniarstwa PUM

Prof. dr hab. n. med. i n. zdr. Elżbieta Grochans

KIEROWNIK
Katedry i Zakładu Pielęgniarstwa
prof. dr hab. Elżbieta Grochans